



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Francesco Gagliardi
Indirizzo	[REDACTED]
Telefono	[REDACTED]
Fax	[REDACTED]
E-mail	[REDACTED]
Nazionalità	[REDACTED]
Data di nascita	[REDACTED]

### PROFILO PROFESSIONALE

Esperto nell'area socio economica, con esperienza trentennale nella ricerca applicata nel settore socio economico maturata in ambienti nazionali ed internazionali di eccellenza, ha dedicato il suo impegno in particolare alle tematiche dello sviluppo territoriale, del mercato del lavoro, dell'istruzione, dell'alta formazione di livello universitario e dell'interazione formazione-ricerca-innovazione. Ha partecipato, in contesti italiani ed europei, a numerosi progetti di ricerca in qualità di ricercatore e/o di responsabile del coordinamento sia tecnico-scientifico che gestionale. A partire dal 2000 è altresì impegnato in progetti di assistenza tecnica e valutazione di Programmi di amministrazioni centrali, regionali e provinciali cofinanziati a valere sui Fondi strutturali e d'investimento europeo (in particolare Fondo Sociale Europeo). In questo periodo è membro esperto esterno del Nucleo di Valutazione della Regione Valle d'Aosta e consulente della Commissione parlamentare sul fenomeno degli infortuni sul mercato del lavoro Senato della Repubblica con compiti di valutazione degli interventi adottati in materia. In passato ha lavorato, sempre in qualità di esperto, nel gruppo di valutazione delle attività formative finanziate a valere del FSE della Provincia autonoma di Trento, nel nucleo di valutazione dell'Università di Macerata, e nella Commissione per la valutazione della ricerca universitaria della CRUI.

### ESPERIENZA LAVORATIVA

Date	Dal 28/12/2001 ad oggi (con un periodo di distacco presso l'ISMB dal 2004 al 2008)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), Piazzale Aldo Moro 7, 00185 Roma, Istituto studi socio economici sull'innovazione e dal 2004 Istituto di Ricerche sulla Popolazione delle Politiche Sociali
Tipo di azienda o settore	Istituto di Ricerca e di consulenza specialistica area socio economica
Tipo di impiego	Ricercatore, in posizione di part time dal 2009.
Principali mansioni e responsabilità	Impegnato in una prospettiva sia nazionale che europea in ricerche su: mercato del lavoro (e in questo ambito in particolare sulle politiche attive per l'inserimento lavorativo dei lavoratori in condizione di relativo svantaggio (giovani, lavoratori anziani, immigrati disabili); rapporti tra formazione, professionalità e qualificazione e su interazione tra sviluppo territoriale e ricerca scientifica-innovazione-alta formazione (valutazione, dinamiche dei sistemi di alta formazione con particolare riguardo all'università). Sta attualmente partecipando alle seguenti ricerche: <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Rafforzare l'insegnamento delle scienze e della matematica nel sistema scolastico italiano, attraverso la diffusione di competenze nel campo del <i>problem solving</i>.</li><li>▪ <i>Smart education</i> con una specifica attenzione alla valutazione degli effetti che possono essere generati dalla applicazione di tecnologie e modalità didattiche innovative nella scuola primaria e secondaria.</li></ul>

FC

- Analisi delle esperienze negli USA di Community Policy e della sua trasferibilità nei paesi dell'UE. Questa indagine è parte del progetto "CITYCOP" finanziato sul Programma Horizon 2020.

Negli anni precedenti è stato impegnato nei seguenti progetti di ricerca :

- Nuovi soggetti del lavoro e forme di rappresentanza, nell'ambito di un programma di ricerca coordinato dall'Università Bicocca di Milano, finanziato dal MIUR (linea Programmi Nazionali di Ricerca), nel cui ambito ha realizzato una indagine di campo sul personale in condizioni di precarietà lavorativa della sanità pubblica e privata del Lazio (2012-2014).
- L'occupazione nella sanità, con una specifica attenzione al segmento degli infermieri immigrati in collaborazione con il Collegio degli infermieri della Provincia di Roma (IPASVI Roma) e l'Associazione Infermieristica Transculturale . Si tratta di un progetto nel cui ambito con il ruolo di responsabile dell'indagine ha coordinato e realizzato direttamente una ampia indagine di campo condotta attraverso interviste in profondità a personale infermieristico immigrato che svolge il suo lavoro presso strutture sanitarie del Lazio (2013-15).
- Rete transnazionale sulle politiche a sostegno e promozione dell'attivazione dei lavoratori adulti (active ageing), coordinata dall'Università cattolica di Milano (2008-10).
- GOOD -UEP- Good Practices in University-Enterprise Partnership, ricerca europea coordinata dall'Universidad Politecnica de Valencia, finanziato a valere sul VII PQR (2008-11).
- Messa a punto di un modello finalizzato a migliorare la partecipazione delle imprese ai processi di definizione dei percorsi universitari di laurea di I livello e magistrale (2005).
- Studio per il miglioramento dell'integrazione tra il sistema della formazione, dell'istruzione (secondaria ed universitaria) ed il mondo del lavoro (2003-04).
- Accreditation of Higher Education Institutions in Europe and Latin America, (progetto Alfa), finanziato dalla Commissione Europea, nel quadro del programma di cooperazione @LIS (2002-04).
- Policies for research and innovation in the move towards the european research area attuato da una rete di università e centri di ricerca europei (rete PRIME, capofila l'Università di Manchester) a valere sul VI Programma Quadro (2002-04).
- Progetto per l'integrazione orizzontale e verticale dei sistemi formativi in Italia (2001-2002);
- Definizione di una procedura di consultazione con gli stakeholders esterni, per conto della CRUI (2002-04).

<b>Date</b>	Dal 2004 a oggi
<b>Nome e indirizzo del datore di lavoro</b>	Distaccato fino a fine 2008 dal CNR presso Istituto Superiore Mario Boella (ISMB in Via P.C.Boggio 61, 10138 Torino) dove è stato responsabile della Sezione ICT&Society e a partire dal 1 gennaio 2010 collaboratore presso la società LaSER srl, - Laboratorio per lo Sviluppo Economico Regionale (Via Ippolito Nievo 62 – 00153 Roma).
<b>Tipo di azienda o settore</b>	Istituto privato di ricerca, consulenza specialistica e valutazione
<b>Tipo di impiego</b>	Collaboratore con la responsabilità di direzione operativa e scientifica.
<b>Principali mansioni e responsabilità</b>	Responsabile dal 2004-2009 della Sezione ICT&Society dell'ISMB (istituto partecipato dalla Fondazione San Paolo e dal Politecnico di Torino), e dal 1 gennaio 2010 direttore della società LaSER srl che, come spin off dell'ISMB, acquisisce formalmente (cessione di ramo d'azienda) le attività della sezione ICT&Society. Attualmente i progetti ai quali partecipa sono i seguenti: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Valutazione da dicembre 2015 del progetto Light Stilfs della Val Venosta per l'assistenza socio sanitaria alla popolazione anziana, nel cui ambito ha il ruolo di coordinamento operativo/scientifico.</li> <li>▪ Assistenza tecnica da marzo 2016 a supporto dei compiti del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali in materia di minori stranieri accolti non accompagnati, nel cui ambito ha il ruolo di coordinatore del servizio.</li> <li>▪ Assistenza tecnica da gennaio 2010 al Programma operativo FSE 2014/2020 e 2007/13 della Regione Siciliana con funzioni di direzione tecnico-scientifica delle attività e dei prodotti della linea di assistenza programmazione e pianificazione e</li> </ul>

monitoraggio. In quest'ambito oltre ad aver contribuito alla stesura di tutti gli avvisi e i bandi attuati a valere sul PO, cura l'organizzazione degli incontri periodici (CdS e incontro bilaterali) con la CE e la redazione dei relativi documenti (incluso il RAE e a partire dal 2016 il RAA). Ha coordinato e redatto il PO 2014-20 del FSE della Regione Siciliana e il Piano esecutivo d'intervento per il 2014/15. Negli anni precedenti ha redatto il Documento di Attuazione strategica del PO 2007/13 (2010) e coordinato e contribuito alle tre riprogrammazioni del PO FSE 2007/13 e alla definizione e redazione del *Piano straordinario per il Lavoro in Sicilia: opportunità Giovani* (2012), inserito nell'ambito della prima programmazione del Piano di azione e coesione, e del *Piano straordinario per l'occupazione in Sicilia* (2014).

- Assistenza tecnica al Programma operativo 2014/20 e 2007/2013 del FSE della Regione Friuli Venezia Giulia. Si tratta di un'attività che sta realizzando con continuità a partire dal 2007 ed in cui ha il ruolo di direzione scientifica del servizio, contribuendo alla programmazione attuativa del PO (redazione degli avvisi e bandi), definizione e stesura del PO 2014/20 e dei relativi documenti di attuazione (piano di programmazione operativo) e, precedentemente, dei documenti di riprogrammazione del PO, di pianificazione e di monitoraggio annuale delle attività e di coordinamento delle attività di assistenza alla Regione in merito al sistema di certificazione delle competenze. Nell'ambito dei compiti svolti nel 2011, a sostegno delle motivazioni alla base della richiesta di riprogrammazione sostanziale del PO, ha condotto uno studio valutativo sugli effetti prodotti dalla crisi finanziaria del 2008 sull'implementazione del programma, realizzando, per l'acquisizione degli elementi informativi necessari, diverse interviste in profondità ai principali stakeholder del programma. Inoltre ha contribuito alla stesura del Piano per l'occupazione dei Giovani finanziato a valere su risorse del FESR nell'ambito del Piano di azione e coesione. Ha inoltre coordinato e contribuito alla definizione e messa a punto negli anni del sistema regionale di voucher e alla definizione del catalogo regionale dell'offerta formativa.

In periodi precedenti, l'impegno, sempre in qualità di esperto senior con compiti di direzione e coordinamento di progetti di ricerca, largamente finanziati a valere delle risorse comunitarie, relativi alle seguenti aree d'intervento:

- Assistenza tecnica alla Provincia autonoma di Trento per la programmazione, monitoraggio e controllo del programma operativo Obiettivo Competitività ed Occupazione 2007/2013 del FSE. Attività che si ha condotto dal 2008 con funzioni di esperto e di coordinatore operativo, con un focus specifico a partire dal secondo semestre del 2012 alla definizione degli strumenti di analisi e dei documenti preparatori alla stesura dei prossimi programmi operativi (2014/20) del FSE e del FESR. Inoltre ha contribuito per conto dell'AdG del PO FSE alla messa a punto del *Piano per l'occupazione dei giovani* della Agenzia del Lavoro della Provincia di Trento, ed in questo ambito ha in particolare contribuito alla riflessione in merito alla possibilità di creare, a valere delle risorse del FSE e del FESR, un Fondo per la concessione di crediti a imprese create dai giovani.
- Assistenza tecnica alla Regione Lazio per la programmazione, monitoraggio e controllo del programma operativo Obiettivo Competitività ed Occupazione 2007/2013 del FSE. Attività di cui ci si è occupato con continuità a partire dal 2007 contribuendo in qualità di esperto senior alla stesura del Programma operativo e alla sua implementazione operativa (in particolare redazione dei piani annuali di attuazione, stesura di avvisi e bandi, rapporti annuali di monitoraggio). Dal 2009 è stato altresì membro del *Board* di coordinamento e di direzione tecnico scientifica del servizio di AT.
- Valutazione in itinere del PO FSE 2007/13 Regione Liguria obiettivo competitività regionale e occupazione, attività che lo ha visto impegnato come esperto senior in assistenza tecnica, monitoraggio e valutazione di progetti cofinanziati dai fondi strutturali. In questo ambito di incarico, ha coordinato e contribuito alla realizzazione di una indagine di campo per l'acquisizione attraverso interviste in profondità e *focus group*, delle opinioni dei principali soggetti attuatori del Programma (Dipartimenti della

Regione e Province Liguri) e delle rappresentanze del partenariato economico e sociale in merito all'attuazione del PO. In quest'ambito, in particolare, ha curato l'analisi valutativa del progetto "Abilità al centro". Sempre in quest'ambito d'incarico ha collaborato all'attuazione del primo studio tematico previsto dal servizio relativo alla valutazione degli effetti netti, attraverso il ricorso ad una analisi di tipo controfattuale basata su interviste telefoniche con il metodo CATI, degli interventi formativi attuati a valere sul PO, misurati attraverso lo stato occupazionale dei destinatari a 6/12 mesi dalla conclusione delle attività formative. Ha inoltre diretto e contribuito a realizzare il secondo studio tematico in merito all'analisi degli interventi attuati in Liguria a sostegno dell'invecchiamento attivo, sia attraverso i Fondi strutturali sia anche con il ricorso a risorse nazionali pubbliche e private.

- Valutazione ex ante del Programma Operativo 2014/20 del FSE della Regione Liguria nel cui ambito ha coordinato e curato uno studio sulle motivazioni che in base all'analisi del contesto economico sociale ligure hanno orientato la concentrazione su specifici investimenti prioritari in base a quanto richiesto dai Regolamenti (UE) 13013/13 e 1304/13.
- Monitoraggio e valutazione delle funzioni di trasferimento tecnologico e di presenza nel territorio piemontese dell'Istituto Superiore Mario Boella e del Politecnico di Torino. Avviata nel 2010 e conclusa a maggio 2013, ha avuto il ruolo di coordinatore e ha contribuito alla sua realizzazione realizzata.
- Valutazione ex post della Programmazione Regionale 2000/06 della Regione Puglia a valere sul FSE in materia di "iniziativa del servizio di formazione professionale bollenti spiriti" asse VI assistenza tecnica del PO FSE 2007/13. Si è trattata di una attività di analisi valutativa condotta nel 2012, nel cui ambito l'impegno è stato quello di contribuire all'elaborazione degli strumenti di analisi (questionari e tracce d'interviste) e alla analisi dei risultati acquisiti attraverso una indagine di campo ad hoc che ha interessato sia i destinatari dell'intervento (i borsisti) sia i principali soggetti beneficiari degli interventi attuati a valere dell'iniziativa. Per quanto attiene i borsisti gli elementi informativi sono stati acquisiti attraverso il ricorso a un questionario quanti qualitativo somministrato per via telefonica, mentre nel caso dei soggetti beneficiari si è proceduto attraverso l'attuazione di focus group e interviste in profondità.
- Progetto di ricerca azione per sostenere l'inserimento lavorativo delle fasce deboli dei disabili della Provincia di Bolzano. Questo progetto - finanziato a valere sul PO FSE 2007-13 della Provincia autonoma di Bolzano- è stato attuato tra marzo 2011 e dicembre 2012. In qualità di responsabile operativo e scientifico del progetto nel suo complesso, si è contribuito alla messa a punto degli strumenti di analisi e coordinato e partecipato all'indagine di campo con la realizzazione di interviste in profondità ad un campione di destinatari degli interventi condotti dai servizi dell'impiego della Provincia autonoma di Bolzano e di focus group che hanno visto il coinvolgimento degli operatori dei servizi pubblici dell'impiego della Provincia.
- Valutazione dei risultati e degli effetti degli interventi attuati dalla Provincia autonoma di Trento a valere sul Programma operativo FSE, 2007/13 per contrastare gli effetti della crisi sui lavoratori. Questo progetto, collocato negli ambiti dei servizi complementari di Assistenza Tecnica al Programma Operativo FSE della Provincia autonoma di Trento 2007/13, ha comportato la realizzazione di una indagine di campo con interviste ai destinatari degli interventi (lavoratori disoccupati e/o in cassa integrazione) ed ai soggetti beneficiari (organismi formativi, servizi per l'impiego, imprese). Nell'ambito di quest'attività di ricerca valutativa, attuata nel 2009/10, si è assicurato il coordinamento operativo e contribuito alla realizzazione delle attività di ricerca sul campo ed alla elaborazione ed analisi dei risultati.
- Valutazione degli effetti degli interventi attuati dalla Provincia Autonoma di Trento a valere sul FSE a favore dell'inserimento lavorativo della popolazione disabile (periodo di realizzazione 2005-2007). Attività su cui è stato impegnato come esperto senior e con responsabilità di coordinatore operativo dell'indagine di campo e di analisi dei risultati conseguiti attraverso interviste ai destinatari degli interventi e focus group ai

FG

soggetti beneficiari.

- Ricognizione delle opportunità di domanda ed offerta in Sicilia di micro credito per l'implementazione di un Fondo JEREMIE-FSE. Attività di ricerca condotta nel 2010, e rispetto alla quale ha assicurato il coordinamento operativo e scientifico.
- Assistenza tecnica ai programmi operativi PON scuola FSE e FESR 2007/13, per quanto attiene la programmazione attuativa e il monitoraggio quali-quantitativo. Attività condotta nel periodo aprile 2009 marzo 2010, e nel cui ambito ha rivestito funzioni di esperto senior e di coordinatore dell'area di assistenza al MIUR sulla programmazione.
- Supporto tecnico alla Provincia Autonoma di Bolzano, per l'attuazione degli interventi a sostegno della ricerca applicata per la competitività e l'innovazione nelle imprese, da finanziare a valere sul Programma operativo Competitività FESR, 2007/13 della Provincia. Si è trattato di un intervento di ricerca azione condotto nel corso del 2009, e nel cui ambito ha curato il coordinamento operativo e scientifico.
- Supporto tecnico scientifico al Dipartimento regionale Istruzione della Regione Siciliana nella definizione del documento di programmazione regionale degli interventi per lo sviluppo del sistema scolastico secondario e della sua presentazione agli attori del territorio. Condotta nel primo semestre del 2009 con il ruolo di coordinatore operativo e di esperto senior, ha contribuito alla stesura del *position paper* presentato al seminario sul sistema scolastico siciliano del giugno 2009, ed alla redazione degli atti dello stesso seminario.
- Assistenza tecnica alla Regione Lazio per la chiusura del programma operativo Obiettivo 3 2000-2006 e l'avvio del Programma operativo Obiettivo occupazione FSE 2007-2013. Progetto attuato nel biennio 2007/08, e nel cui ambito ha svolto funzioni di esperto e di coordinamento delle attività di assistenza rivolte alle Province del Lazio.
- Valutazione ex ante del programma Competitività ed Occupazione della Regione Val D'Aosta per il periodo 2007-2013 FSE e FESR. Realizzata nel secondo semestre 2007, nel cui ambito ha avuto il ruolo di direzione scientifica e coordinamento operativo .
- Monitoraggio qualitativo e valutazione in itinere e finale del progetto finanziato dal Ministero del Lavoro italiano per la mobilità dei talenti italiani residenti in Argentina. Avviatosi nel 2006 e conclusosi nel 2008, le funzioni svolte hanno riguardato il coordinamento operativo delle attività di valutazione.
- Determinazione dell'*earmarking* e revisione del Programma operativo Obiettivo convergenza FSE della Regione Siciliana 2007-2013. Attività realizzata con compiti di direzione scientifica nel periodo novembre 2007- marzo 2008.
- Attività di assistenza tecnica alla Regione Friuli Venezia Giulia per il programma Obiettivo 3, 2006-2007 nel cui ambito tra l'altro sono stati redatti i documenti per la programmazione FSE 2007-2013. Attività realizzata nel biennio 2006 – 2007 come esperto senior con compiti anche di coordinamento operativo.
- Contributo alla definizione del secondo Piano strategico dell'area metropolitana di Torino, contribuendo in particolare in qualità di ricercatore dell'ISMB, su richiesta di Torino Internazionale e del Comune di Torino, alla realizzazione di uno studio comparativo sulle politiche per lo sviluppo urbano di Torino , Lione e Barcellona, ed ad una analisi dei punti di forza e di debolezza del sistema di ricerca ed innovazione della città di Torino.
- Studio sull'offerta e sulla domanda di lavoro della popolazione over 45 anni nella provincia di Bolzano (progetto Agir). Condotta nel corso del 2005, ha avuto il ruolo di coordinamento operativo e direzione scientifica. Nell'ambito di questo progetto ha condotto una indagine di campo che ha coinvolto un ampio campione statisticamente significativo del sistema manifatturiero della provincia di Bolzano. Le imprese individuate sono state oggetto d'intervista attraverso questionario quali quantitativo somministrato telefonicamente . Inoltre ha coordinato e realizzato approfondimenti sulle realtà produttive più rappresentative attraverso interviste in profondità e/o *focus group*.

FG

- Progetto transnazionale (Italia, Spagna Finlandia, Malta) denominato AWARE, in materia degli interventi per favorire la continuità lavorativa e l'inserimento lavorativo dei lavoratori anziani, over 45 anni. Realizzato tra il 2004 e il 2006, l'impegno come esperto senior oltre al coordinamento e contributo di ricerca sulle aree del progetto affidate all'ISMB, ha riguardato anche il coordinamento e la responsabilità delle attività di monitoraggio e valutazione in itinere e finale del progetto nel suo complesso.
- Indagine sull'integrazione del sistema formativo col mondo del lavoro nella provincia di Bolzano, Provincia autonoma di Bolzano. Realizzata nelle annualità 2004-05, come esperto senior e responsabilità di direzione scientifica. In quest'ambito ha assicurato anche il coordinamento operativo dell'indagine di campo prevista per l'acquisizione attraverso interviste in profondità delle opinioni dei principali *stakeholder* del sistema scolastico e formativo della provincia.
- Progetto per l'integrazione orizzontale e verticale dei sistemi formativi in Italia, per conto di Sistemi Formativi Confindustria e dell'Istituto Superiore Mario Boella, nell'ambito di un finanziamento Ministero del lavoro (2001-2002);

**Date** Dal 02/02/2016 ad oggi

**Nome e indirizzo del datore di lavoro** Senato della Repubblica

**Tipo di azienda o settore** Amministrazione pubblica

**Tipo di impiego** Consulente esperto in materia di valutazione della Commissione parlamentare d'inchiesta sul fenomeno degli infortuni sul lavoro e delle malattie professionali del Senato della Repubblica

**Principali mansioni e responsabilità** In questo ambito, su incarico della Presidenza della Commissione, sta conducendo una analisi valutativa di tipo contro fattuale basata sugli effetti dei progetti d'investimento in materia di salute e sicurezza sul lavoro finanziati dall'Inail (art. 11, comma 5 D.lgs. 09/04/2008 n. 81) .

**Date** Dal 21/02/2014 ad oggi

**Nome e indirizzo del datore di lavoro** Regione Valle D'Aosta

**Tipo di azienda o settore** Amministrazione pubblica regionale

**Tipo di impiego** Esperto esterno del Nucleo di Valutazione regionale

**Principali mansioni e responsabilità** In questo ambito di incarico attualmente si sta contribuendo alla elaborazione del:

- Rapporto finale di valutazione della politica unitaria regionale 2007-2013; .

Nei mesi precedenti a contribuito alla:

- Elaborazione del Piano Regionale per il contrasto alla dispersione scolastica-formativa.
- Revisione dei Progetti Regionali per la strategia delle aree interne finanziati a valere sul FSE , e a quelli di interesse il progetto Bassa Via .
- Elaborazione del Piano per il Rafforzamento Amministrativo della Regione 2014-16.
- Report di monitoraggio semestrali della Politica Regionale Unitaria 2007-2013 (dal 2014).
- Valutazione del Piano di Politica Regionale Unitaria annualità 2014.
- Elaborazione del Piano Unitario di Valutazione della Politica Unitaria e dei PO che la compongono (FSE, FESR, FEASR, Obiettivo cooperazione) 2014/20.

L'incarico ha previsto anche la partecipazione agli incontri periodici del Forum partenariale e la predisposizione di pareri per la Giunta regionale.

**Date** Dal 09/6/2011 a oggi

**Nome e indirizzo del datore di lavoro** Formez Pa, viale Marx 15, 00137 Roma.

**Tipo di azienda o settore** Agenzia pubblica

**Tipo di impiego** Consulente

**Principali mansioni e responsabilità** Come esperto senior è attualmente coinvolto nella definizione e attuazione in qualità di docente del percorso formativo di alta specializzazione sulla programmazione, gestione, controllo e valutazione dei Fondi Strutturali e di sviluppo europeo 2014-20 master ESPERIA rivolto ai funzionari e dirigenti delle Amministrazioni pubbliche centrali (Ministeri) e locali (Regioni,

Comuni). In questo ambito è anche membro del Comitato scientifico del corso.

Negli anni precedenti ha partecipato alle seguenti iniziative :

- Progetto CHORUS contribuendo al coordinamento ed allo studio sulla politica di coesione post 2013, i cui risultati principali sono stati oggetto di presentazione e discussione al seminario a Napoli del 6 e 7 ottobre 2012 "l'Innovazione della PA verso Europa 2020".
- Contribuito alla redazione del PO FSE della Regione Campania. Ha contribuito alla stesura del manuale Programmazione 2014/2020.
- Analisi delle disposizioni comunitarie su 8 questioni chiave, con particolare riferimento al FESR, curando l'ambito del manuale relativo alle indicazioni regolamentari dei Fondi SIE in materia di monitoraggio e valutazione.

**Date** Dal 15/09/2007 al 31/12/2012.  
**Nome e indirizzo del datore di lavoro** Cles s.r.l, Viale Bruno Buozzi 105, 00197 Roma  
**Tipo di azienda o settore** Società di ricerca e consulenza  
**Tipo di impiego** Consulente  
**Principali mansioni e responsabilità** Ha collaborato in qualità di esperto senior ai seguenti progetti:

- 2010-2011 Assistenza tecnica al Programma operativo Obiettivo Convergenza FSE 2007-2013 della Regione Campania alla definizione del piano per l'occupazione giovanile, in coerenza con gli indirizzi del Piano di azione e coesione.
- 2009 Assistenza tecnica al Programma operativo Obiettivo Convergenza FSE 2007-2013 della Regione Siciliana con compiti di coordinamento delle attività di pianificazione ed attuazione operativa del programma stesso.
- 2007-2008 Servizi per la realizzazione di un catalogo delle buone pratiche FSE; affidato dal Ministero del Lavoro.
- 2007 Servizio di consulenza specialistica per il supporto alla definizione di contributi normativi e alla attuazione di interventi coordinati in materia di occupazione femminile di contrasto alla discriminazione di genere in materia di lavoro, affidato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per i Diritti e le Pari Opportunità
- 2007 Servizio di Assistenza tecnica programma operativo Obiettivo 1 Regione Campania per la pianificazione operativa di avvio del Programma operativo .

**Date** Dal 01/12/ 2011 al 31/12/2012  
**Nome e indirizzo del datore di lavoro** Isfol, sede di via Corso d'Italia ,33 Roma.  
**Tipo di azienda o settore** Ente di ricerca pubblico  
**Tipo di impiego** Consulente  
**Principali mansioni e responsabilità** Ha contribuito, con l'incarico di esperto senior, all'attuazione del progetto *Governance* qualità dei sistemi e strumenti per la valutazione, con uno specifico approfondimento valutativo delle iniziative a favore dell'innovazione tecnico scientifica e sociale implementate nei POR FSE nel periodo di programmazione 2007-2013. Nell'ambito di questo incarico di studio, ha curato una indagine di campo attraverso cui si sono raccolte attraverso interviste in profondità attuate sia *face to face* , o tramite telefono, le testimonianze ed i pareri di testimoni privilegiati nel campo delle politiche a sostegno dell'innovazione.

**Date** Dal 17/05/2001 al 31/12/2012  
**Nome e indirizzo del datore di lavoro** Politecnico di Torino, Corso Duca degli Abruzzi 24, Torino  
**Tipo di azienda o settore** Università  
**Tipo di impiego** Consulente  
**Principali mansioni e responsabilità** Supporto specialistico nella identificazione, definizione e messa punto di iniziative progettuali formative e/o di sistema del Politecnico che possono trovare copertura nei Programmi operativi dei

FG

Fondi Strutturali e del VII PQR. Inoltre in questo ambito di incarico svolge una funzione di assistenza nelle procedure di monitoraggio fisico finanziario dei progetti del Politecnico finanziati a valere sul FSE secondo le indicazioni dei regolamenti comunitari di attuazione, contribuendo anche ad attività di formazione di tipo seminariale del personale docente ed amministrativo su temi connessi alla progettazione gestione e valutazione di progetti comunitari. Nel 2004-05 ha concorso alla definizione, gestione e monitoraggio qualitativo di un modello sperimentale di alta formazione (Progetto Nord-Sud) tra il Politecnico e la Facoltà di Ingegneria dell'Università Federico II di Napoli.

- Date** Dal 1/06/2001 – 1/06/2011
- Nome e indirizzo del datore di lavoro** Torino Wireless, corso Galileo Ferraris, 138 - 10100 Torino
- Tipo di azienda o settore** Distretto tecnologico e centro di trasferimento di tecnologie
- Tipo di impiego** Consulente e dal 2006 segretario generale di ADITE.
- Principali mansioni e responsabilità** Ha lavorato alla promozione d'impresa e alla incentivazione di spin off per il Distretto e alla definizione di un programma integrato di supporto al rafforzamento e sviluppo dei distretti tecnologici in Italia e alla formazione di nuovi profili professionali nel campo del trasferimento tecnologico. Uno degli esiti di questo progetto è stata la creazione dell'Associazione dei distretti tecnologici, che riunisce già sei distretti tecnologici (ex L. 297/2002) ADITE, di cui è stato promotore e attuatore assumendo partire dal 2006 il ruolo e la responsabilità di Segretario generale dell'Associazione.
- Date** Dal 24/09/1999 al 31/12/2006
- Nome e indirizzo del datore di lavoro** Provincia Autonoma di Trento, Servizio FSE, Via Zambra 42, 38100 Trento
- Tipo di azienda o settore** Amministrazione pubblica
- Tipo di impiego** Consulente
- Principali mansioni e responsabilità** Ha contribuito alla redazione del PO 2000-2006, con particolare riguardo alle azioni destinate al sostegno degli interventi nell'ambito dell'alta formazione ed ha preso parte anche come relatore e coordinatore di panel al Convegno "FSE: uno strumento per favorire l'ammmodernamento del sistema di formazione e per la valutazione delle attività", giugno 2000. Da giugno 2000 membro della Task Force e del gruppo di valutazione del Servizio FSE per l'attuazione misura C3 del PO Obiettivo 3, periodo 2000-2006.
- Con l'incarico di membro della Task Force si menziona, in particolare, il contributo avuto nella definizione progettuale, messa in atto e sperimentazione del sistema di voucher formativi e di servizio della Provincia finanziati a valere sul FSE e del piano di orientamento degli interventi a connotazione innovativa da finanziare a valere del POR FSE obiettivo 2, 2007-2013, contribuendo alla definizione del catalogo dell'offerta formativa.
- Come membro del Gruppo di valutazione si è contribuito come esperto senior alle riflessioni ed agli studi condotti nell'ambito del gruppo valutazione della Provincia autonoma di Trento sulla valutazione degli effetti netti degli interventi formativi finanziati dal PO obiettivo 3, 2000-06. coordinare e realizzare la valutazione ex ante del Programma operativo Obiettivo 3 2000-06 della Provincia autonoma di Trento.
- Date** 01/10/1999 al 27/12/2001 e dal 09/01/2009 al 31/01/2009
- Nome e indirizzo del datore di lavoro** Tecnostruttura delle regioni per il FSE, Via Volturmo 58, 00185 Roma
- Tipo di azienda o settore** Servizi di assistenza tecnica al Coordinamento delle Regioni Italiane.
- Tipo di impiego** Responsabile con contratto di consulenza a part time dell'Area progettazione e gestione dei programmi Obiettivo 3 del Fondo sociale Europeo, fino al 2001, successivamente consulente.
- Principali mansioni e responsabilità** Con il grado di responsabile ha contribuito alla negoziazione della programmazione di questo Fondo Sociale Europeo per il 2000-2006, realizzando alcuni documenti guida in merito alle linee di attuazione ed alla valutazione, nonché alla eleggibilità delle spese dei programmi operativi regionali Obiettivo 3 ed alle problematiche gestionali delle attività del FSE connesse all'applicazione della normativa degli aiuti di stato. Inoltre ha svolto una attività di assistenza tecnica alle Autorità di gestione dell'Obiettivo 3 e dell'Obiettivo 1 in merito alla progettazione e gestione di progetti a



carattere interregionale nonché alle problematiche di monitoraggio, rendicontazione, e valutazione dei Programmi operativi FSE.

Nel 2009, responsabile del Progetto integrativo alla Regione Siciliana, con compiti di direzione scientifica ed esperto senior delle attività di assistenza tecnica in materia di programmazione e monitoraggio del programma operativo obiettivo FSE Convergenza 2007-2013 della Regione Siciliana.

- Date** Dal 27/07/2007 al 31/12/2007
- Nome e indirizzo del datore di lavoro** BIC Lazio, Via Prenestina 3, 00185 Roma.
- Tipo di azienda o settore** Centro per la creazione d'impresre:
- Tipo di impiego** Consulente
- Principali mansioni e responsabilità** Il lavoro svolto ha riguardato la messa a punto del piano d'intervento di questo soggetto in materia di interventi a sostegno della nascita di imprese innovative come *spin off* del sistema universitario e della ricerca presente nella regione Lazio.
- Date** Dal 21/12/2006 al 31/03/2007
- Nome e indirizzo del datore di lavoro** Regione Piemonte, Assessorato Istruzione, Formazione e Lavoro, Via Magenta 12, Torino.
- Tipo di azienda o settore** Amministrazione pubblica
- Tipo di impiego** Consulente
- Principali mansioni e responsabilità** Il lavoro svolto ha riguardato la messa a punto del piano d'intervento dell'assessorato in materia di alta formazione di livello universitario e di rafforzamento delle relazioni tra sistema universitario locale e tessuto produttivo piemontese. In questo ambito si è contribuito inoltre alla definizione delle linee operative di intervento ed alle procedure di attuazione per lo sviluppo di un sistema territoriale di poli formativi.
- Date** Dal 30/06/2000 al 27/12/2001
- Nome e indirizzo del datore di lavoro** Regione Lazio, Via Rosa Raimondi Garibaldi 7 - 00145 Roma; Dipartimento Scuola Formazione e Politiche per il Lavoro.
- Tipo di azienda o settore** Amministrazione pubblica
- Tipo di impiego** Assistente con contratto a part time, in condizione di distacco dal MIUR, del Direttore Generale del Dipartimento, in posizione di comando dal MIUR (ex MURST) presso l'Assessorato Scuola, Formazione e Lavoro,
- Principali mansioni e responsabilità** Ha contribuito alla redazione dei documenti di programmazione Obiettivo 3 (programma operativo e complemento di programmazione), periodo 2000-2006, ed alla realizzazione della valutazione ex ante del programma operativo suddetto. Ha inoltre svolto una funzione di assistenza tecnica in materia di progettazione attuazione e gestione degli interventi attuativi dei Programmi Operativi Obiettivo 3 e 4 del FSE, programmazione 1994-1999
- Date** Dal 01/07/1999 al 29/06/2000
- Nome e indirizzo del datore di lavoro** Ministero dell'Università, Ricerca Scientifica e Tecnologica (MURST), Piazzale Kennedy, 20 - 00144 Roma Direzione Generale "Linee di indirizzo per la ricerca"
- Tipo di azienda o settore** Amministrazione pubblica
- Tipo di impiego** Funzionario livello C3, assistente del direttore generale
- Principali mansioni e responsabilità** Contribuito all'elaborazione del programma operativo per la ricerca e il trasferimento tecnologico nell'ambito del Quadro Comunitario di sviluppo, Obiettivo 1 della programmazione dei Fondi strutturali per il periodo 2000-2006, e supporto alla progettazione attuativa degli interventi da finanziare a valere sul PON MIUR 1994-1999.
- Date** Dal 01/05/1996 al 30/6/1999
- Nome e indirizzo del datore di lavoro** Commissione Europea, Rue de la Loi 200, 1040 Bruxelles, Direzione Generale V Occupazione, Unità FSE desk Italia, Germania Irlanda.

<b>Tipo di azienda o settore</b>	Organismo internazionale
<b>Tipo di impiego</b>	Esperto Nazionale Distaccato (dal 1/5/1996 al 30/04/99), Agente Ausiliare, livello A/3 (dal 1/5/99 al 30/6/99)
<b>Principali mansioni e responsabilità</b>	Incaricato dell'attuazione programmatica e finanziaria in Italia degli interventi del Fondo Sociale Europeo obiettivo 3 (sino al 1997), obiettivo 4 nonché di alcuni documenti unici di programmazione regionale obiettivi 2 e 5b (nominativamente Veneto, Friuli Venezia Giulia, Province di Trento e di Bolzano). Nell'ambito di queste funzioni, ha avuto la responsabilità del coordinamento del personale tecnico e di segreteria della Divisione e del monitoraggio della attuazione finanziaria, per i programmi suddetti, della quota del Fondo finanziata dalla Comunità Europea per un ammontare complessivo pari a circa 500 milioni di euro. Inoltre è stato rappresentante della Commissione in diversi Comitati di Sorveglianza e membro di gruppi di lavoro della Commissione su tematiche inerenti l'attuazione del Fondo Sociale Europeo nel successivo periodo di programmazione 2000-2006. In quest'ultimo ambito d'impegno ha contribuito alla stesura degli orientamenti prioritari e al vademecum dei Fondi strutturali per la programmazione 2000-2006 e alla revisione/aggiornamento delle guide-linea per l'Occupazione in Europa per il 1999. Nel corso del periodo di lavoro presso Commissione è stato membro di due gruppi di lavoro interni alla Direzione Generale V incaricati di contribuire alla redazione di Comunicazioni della Commissione sul rapporto tra organizzazione del lavoro e società dell'informazione e sullo sviluppo e consolidamento dei servizi pubblici per l'impiego nei Paesi membri dell'Unione. E' stato inoltre membro del gruppo inter-unità geografiche FSE/FESR sulla valutazione.
<b>Date</b>	Dal 01/05/1994 al 30/04/1996
<b>Nome e indirizzo del datore di lavoro</b>	Ministero dell'Università, Ricerca Scientifica e Tecnologica (MURST), Piazzale Kennedy, 20 - 00144 Roma. Dipartimento per l'Istruzione Universitaria e Gabinetto
<b>Tipo di azienda o settore</b>	Amministrazione pubblica centrale
<b>Tipo di impiego</b>	Funzionario livello C3, Ufficio Stampa, Studi e Documentazione
<b>Principali mansioni e responsabilità</b>	In questo ufficio tra i suoi compiti vi è stato l'impegno sulla programmazione e gestione degli interventi in materia di centri di ricerca industriale e trasferimento tecnologico e alta formazione universitaria per il Mezzogiorno finanziati a valere del FSE e FESR e assunti dal MURST a seguito della liquidazione della Cassa per il Mezzogiorno. Sempre in questo ruolo ha inoltre curato la realizzazione di studi, documenti e di interventi per l'allora Ministro prof. Salvini, con particolare riferimento alla valutazione ed alle politiche per il finanziamento del sistema universitario e della ricerca.  Dal maggio 1995 ad aprile 1996, su richiesta del Presidente della Conferenza dei Rettori delle Università Italiane ed incarico dell'allora Ministro per l'Università e la Ricerca, coordinatore tecnico del gruppo di lavoro dei delegati dei rettori delle università italiane deputato alla definizione e sperimentazione di un sistema per la valutazione della didattica e della ricerca universitaria. In questa posizione ha anche contribuito ad una iniziativa della CRUI e MURST sull'orientamento degli studenti e dei laureati al mercato del lavoro.  Da luglio 1995 a giugno 1996, membro esterno del Nucleo di Valutazione dell'Università degli studi di Macerata.
<b>Date</b>	Dal 01/09/1982 al 30/04/1994
<b>Nome e indirizzo del datore di lavoro</b>	Formez, Centro di Formazione e Studi, Via Salaria, 229 - 00199 Roma. Divisione per lo Sviluppo dell'Alta Formazione e la Diffusione delle nuove Tecnologie Documentazione.
<b>Tipo di azienda o settore</b>	Istituzione di Ricerca e di Formazione
<b>Tipo di impiego</b>	Tecnico professionale dell'UR-Unità Università e Ricerca.
<b>Principali mansioni e responsabilità</b>	Ha elaborato e gestito progetti di studio ed interventi formativi complessi in materia di mercato del lavoro, dell'alta formazione e della ricerca, alcuni dei quali cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo sia secondo il sistema a sportello, sia - successivamente al 1989 - nell'ambito della prima programmazione di questo Fondo. In questo ambito in particolare ha:  - progettato e coordinato interventi di analisi concettuale dei flussi informativi delle attività

- amministrative universitarie volti alla definizione di modelli organizzativi e di gestione innovativi;
- curato la progettazione e la gestione di un programma di mobilità internazionale di ricercatori, che ha visto l'impegno temporaneo (1-2 anni) in progetti di ricerca all'estero di oltre 70 docenti/ricercatori delle Università e dei Centri di ricerca meridionali e contestualmente quello di circa 50 studiosi stranieri di alto livello in Università ed istituti di ricerca del Mezzogiorno;
- coordinato e condotto attività di valutazione per la selezione, il monitoraggio, e la valutazione finale di progetti afferenti l'alta formazione;
- contribuito alla messa a punto di progetti di ricerca e di formazione per la partecipazione a iniziative programmatiche della Commissione Europea con il contributo del Fondo Sociale Europeo.

In questa veste ha inoltre contribuito, dal 1986 al 1993, della valutazione dei Centri di ricerca del Progetto Speciale n.35, i cui risultati sono contenuti nelle monografie FORMEZ a cura del Consiglio d'Amministrazione di questo Centro. In particolare si sono condotte le seguenti attività: Valutazione di studio fattibilità per l'istituzione di un Politecnico del Mare presso il CO.RI.SA (1990); Predisposizione ed implementazione del piano di valutazione e monitoraggio delle seguenti scuole d'eccellenza: SASIAM-CSATA (1985), ASMIT-CSATA (1986); ASEIT-CRES (1986); SEIS-CRAI (1986); Progetto TECNOPOLIS (1987).

**Date** Dal 01/11/1983 al 30/10/1984

**Nome e indirizzo del datore di lavoro** OECD Organization Economic Cooperation and Development, rue André Pascal, 2 - 75016 Parigi  
*Dipartimento di Economia e Statistica, Divisione di Economics and statistics*

**Tipo di azienda o settore** Organismo internazionale

**Tipo di impiego** Consultant di II livello (contratto a tempo determinato) in posizione di aspettativa dal Formez.

**•Principali mansioni e responsabilità** Ha contribuito alla elaborazione e gestione del sistema di equazioni salari-prezzi del modello econometrico interlink del segretariato OECD. In questo ambito ha realizzato uno studio sulla flessibilità del costo del lavoro nelle maggiori nazioni dell'area OECD, studio presentato e discusso nel Comitato dei rappresentanti dei Paesi OECD (Working Group n.1). E' stato inoltre membro di gruppi di lavoro che nell'ambito del Dipartimento avevano l'incarico di analizzare le caratteristiche dei mercati del lavoro nei maggiori paesi industrializzati diffondendone i risultati nei seminari di studio di formazione del segretariato.

**Date** Dal 01/09/1980 al 30/08/1982

**Nome e indirizzo del datore di lavoro** Mediocredito Centrale Via Piemonte, 56 - 00156 Roma, Dipartimento Ufficio Programmazione e Studi.

**Tipo di azienda o settore** Istituto di Credito, settore finanziario crediti a medio e lungo termine.

**Tipo di impiego** Impiegato di I, dipendente contratto a tempo indeterminato. Ha curato studi sul credito agevolato alle PMI, e sul credito all'esportazione. A partire dal 1981, su incarico del Dipartimento per la Cooperazione allo Sviluppo del Ministero degli Affari Esteri (MAE), e in rappresentanza del Mediocredito centrale, ha contribuito alla valutazione per la selezione, su basi essenzialmente economico finanziarie, di progetti d'investimento industriale per Paesi in via di sviluppo da finanziare a valere sul Fondo per la cooperazione internazionale del MAE.

**Date** Dal 01/03/1979 al 30/08/1980

**• Nome e indirizzo del datore di lavoro** Società cooperativa Ricerca Lavoro e Riuso; Piazza Largo Argentina, 2 Roma;

**Tipo di azienda o settore** Società di ricerca

**Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione** Ricercatore livello junior (socio cooperativa). Contribuito all'impostazione e realizzazione della ricerca sullo stato abitativo nella città di Roma, commissionata dal Comune di Roma con i fondi della legge 285/79 per l'occupazione giovanile.

**ISTRUZIONE**

Date (da - a) 1980-1981

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Dipartimento di Economia dell'Università di York (Regno Unito).

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Studi avanzati di economia con particolare riferimento a economia pubblica, econometria, macroeconomia e microeconomia, Tesi di master dal titolo: "Interrelationship between the floating exchange rate, money and price: a test of causality", relatori: prof.ri Malcom Sawyer e John Hutton;

Qualifica conseguita Master of Science in Economics,

Livello nella classificazione nazionale Post laurea

Date (da - a) 1974-1979

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Roma "Sapienza", Facoltà di Scienze Statistiche e Demografiche

Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Studi statistici con orientamento sociale ed economico, tesi di laurea dal titolo: "La trasmissione internazionale dell'inflazione e gli effetti dei diversi regimi di tasso di cambio" relatori prof.ri Andrea Saba e Paolo Sylos Labini.

Qualifica conseguita Laurea in Scienze Statistiche e Demografiche con la votazione di 110/110 con lode.

Livello nella classificazione nazionale Laurea quadriennale (vecchio ordinamento).

**RICONOSCIMENTI**

- Dal 2015 Membro dei candidati idonei dell'ANVUR, esperti della valutazione della terza missione universitaria.
- 2012-15 Membro del Gruppo di Lavoro "Problem Solving" del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.
- 2004-06 Membro del Comitato scientifico del master universitario di secondo livello in Valutazione di contesti organizzativi e di sistema. Istituito presso la Facoltà di Psicologia 2 dell'Università la Sapienza di Roma, nel cui ambito si è condotta anche attività di insegnamento.
- 2006 Membro della Commissione del Ministro dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica su *life long learning* e *e-learning*.
- 1998 Vincitore di selezione della Commissione Europea per inserimento nelle liste di esperti per missioni di breve durata nei Paesi terzi per programmi di sviluppo nel campo dell'istruzione e della formazione professionale.
- 1996 Vincitore del concorso pubblico della Commissione Europea per l'inserimento nella short list funzionari con grado di Agenti Scientifici nell'area socio economico livello A4 (più di dieci anni di esperienza professionale) per la gestione del V Programma Quadro della Ricerca.
- 1980 Borsa di studio per studi di specializzazione post laurea all'estero in economia "Luciano Iona" dell'Istituto Bancario San Paolo di Torino.

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

Madrelingua(e) **Italiano**

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

**Inglese**

**Francese**

**Spagnolo**

	Comprensione		Parlato		Scritto
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
<b>Inglese</b>	C2	C1	C2	B2	B2
<b>Francese</b>	C2	C2	C2	B2	A2
<b>Spagnolo</b>	C2	C2	B2	B2	A2

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

*FG*

<b>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI</b>	Possiede ottime capacità relazionali acquisite nell'ambito delle diverse esperienze lavorative anche in ambienti internazionali. Inoltre l'aver lavorato tanto in amministrazioni pubbliche quanto private ha consentito di acquisire flessibilità ad approcci lavorativi e a modelli organizzativi diversi.
<b>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</b>	Ha una esperienza molto consolidata in qualità di coordinamento acquisita già a partire dal lavoro fatto al Formez in cui si è avuta responsabilità di progetti complessi multi attore e multi settoriali. Questa esperienza si è consolidata nel tempo sino agli incarichi in Commissione europea, Tecnostruttura delle Regioni per il FSE, e infine, attualmente nella direzione della Società Laser, frutto dello spin off della sezione Ict&Society dell'ISMB, ove coordina un ampio team di esperti senior e junior.
<b>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</b>	Conoscenza e buona capacità di utilizzo di sistemi operativi ed applicativi (windows, office-word, excel, power point, internet etc) e di diversi software di applicazione statistica e d'indagine sociale (NVIVO).
<b>CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE</b>	Buona conoscenza musicale, soprattutto jazz, e per molti anni ha praticato lo studio del pianoforte.
<b>ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI I</b>	Ha collaborato inoltre in qualità di esperto ricercatore con: Società SPI/IRI; Istituto per la Programmazione Economica (ISPE); Comitato per la Spesa pubblica del Ministero del Tesoro Direzione Studi dell'ENEA (Ente Nazionale Energie Alternative); CONICS- Consorzio Interuniversitario per la Cooperazione allo Sviluppo International Labour Office (ILO), sede di Torino; Associazione per l'Alta Formazione "AF Forum"; ARPES, Istituto per i piani regionali economici e sociali.
<b>ALTRE INFORMAZIONI</b>	Autore di numerosi contributi sul tema del mercato del lavoro, sulla alta formazione, e sulla programmazione Fondi Strutturali (si veda di seguito principali pubblicazioni).

### Principali pubblicazioni

#### Research and Occasional paper

1. Coe David, Gagliardi Francesco "Wage determination in ten OECD Economies", in *Working Paper of Economics and Statistics Department of OECD*, n.19, Parigi, marzo 1985. *Google scholar: 21 citazioni*.
2. Boffo,Stefano; Gagliardi Francesco, "Il ruolo dell'università nello sviluppo del Mezzogiorno", *Formez Archivio dei corsi di Formazione*, n°23, Roma 1986.
3. Boffo,Stefano; Gagliardi Francesco, Gustav Schachter "Projecting Human Resources for Economic Development in Southern Italy", in *Department of Economics Working Papers, of the Northeastern University, Boston*, 1987.
4. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco, Gustav Schachter "Employment Impact of Expenditures in the South to the Year 2000", in *Department of Economics Working Papers, of the Northeastern University, Boston*, 1991.
5. Gagliardi Francesco "La valutazione nazionale del FSE in Italia: quale lezione", in *Bollettino dell'Associazione Italiana di Valutazione*, Roma, 1999
6. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "La formazione post lauream in Italia: il caso dei master", *responsabile della redazione dei capitoli 1e 2*, pp. 9-28, *Working papers della facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli studi di Sassari*, n.2, 2002
7. Ciampi Silvia, Gagliardi Francesco, Lion Cristina, Pirone Francesco " Il sostegno del FSE alla costruzione di sistemi regionali di innovazione" *Occasional Paper dell'Isfol* n. 11, Roma, 2013. (ISSN 2279-7459)
8. Gagliardi Francesco "Politiche per il capitale umano e nuova programmazione del Fondo Sociale Europeo", *IRPPS working paper series*, Marzo, 2014, ( ISSN 2240-7332) .

### Articoli pubblicati a stampa su riviste

9. Gagliardi Francesco, "Interrelationship between the floating exchange rate, money and price", in *Economic Notes*, n.1, pp. 116-142, Siena, 1982.
10. Gagliardi Francesco, Berenguer Enrique "La relacion de cambio entre la peseta y el dolar: un analisis de causalidad", pp. 31-62, in *Cuadernos de Economia*, vol 10, n.27, Barcelona,1983.
11. Gagliardi Francesco; Casanovas Lopez Guilemo (1983) "Desarrollos recientes en la teoria de la decision con incertidumbre", in *Cuadernos de Economia*, pp.75-90, vol 11, n.30, Barcelona,1983.
12. Coe David, Gagliardi Francesco, "La dinamica dei salari nominali: la curva di Philips", (coautore), pp. 15-34, in *Economia&Lavoro*, n.4, 1985.
13. Gagliardi Francesco, "Redditi da lavoro dipendente nelle Pubbliche Amministrazioni: un modello econometrico", in *Rivista di Diritto Finanziario e Scienze delle Finanze*, pp 498-509, n.4, 1986.
14. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "Università e Sviluppo", in *Nord-Sud*, n.2, 1987.
15. Gagliardi Francesco, La Torre Mario e Alberto Silvani "Un sistema di indicatori per la valutazione del potenziale tecnologico regionale", in - *L'Industria*, n.1, pp. 75-93, Il Mulino editore, gennaio-marzo 1988.
16. Bonato Leo, Gagliardi Francesco, Gorelli Stefano "Domanda di spettacolo e contributi statali", in *Economia Pubblica*, n.6, 1989.
17. Bonato Leo, Gagliardi Francesco, Gorelli Stefano "The demand for live performing arts in Italy", in *Journal of Cultural Economics*, vol.14, n.2, pp. 41-50, 1990. *Google scholar: 16 citazioni*.
18. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "Mezzogiorno, Ricerca, Università", in *Politica ed Economia*, 1991.
19. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco, Gustav Schachter "Occupazioni e Professioni: Tendenze al 2000 nel Mezzogiorno", in *Sistema ricerca*, gennaio-marzo, 1992.
20. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "L'Alta Formazione", in *Il Progetto*, n.73, 1993.(coautore)
21. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "Università:qualche suggerimento al Ministro", in *Politica ed Economia*, n.2, 1993.
22. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "La laurea non rende, le matricole calano", in *Mondo Operaio*, nuova serie n.4, ottobre 1995.
23. Gagliardi Francesco "Questioni aperte della valutazione universitaria", in *Cultura e Scuola*, n.137, pp 311-324, Fondazione Treccani, Roma, gennaio-marzo, 1996
24. Gagliardi Francesco "La formazione lungo l'arco della vita e la riforma del FSE", in *Inchiesta*, pag.90-96, n.121, Dedalo editore, Bari 1998.
25. Gagliardi Francesco "Il Fondo Sociale Europeo: le sfide del nuovo periodo di programmazione", in *Professionalità*, Editrice La Scuola, Brescia 1999.
26. Gagliardi Francesco, Sereni AnnaChiara "Compatibilità delle politiche italiane per le imprese con la normativa europea sugli aiuti di stato: a che punto siamo." in *l'Imprenditore*, dicembre, 2000.
27. Gagliardi Francesco, Galetti Luciano "Una proposta per i costi ammissibili a titolo del FSE per il periodo di programmazione 2000-2006", in *Quaderni di Tecnostruttura*, Franco Angeli Editore, Milano,2000
28. Gagliardi Francesco, Sereni Anna Chiara "Gli incentivi alle imprese e normative comunitarie sugli aiuti di stato", in *Quaderni di Tecnostruttura*, Franco Angeli Editore, Milano, 2001.
29. Gagliardi Francesco "Sostenere l'adattabilità dei sistemi produttivi e della forza lavoro favorendo lo sviluppo dell'imprenditorialità", in *Professionalità* n..60,Editrice La Scuola, Brescia 2001.
30. Canu Marisa, Gagliardi Francesco, "L'Obiettivo 3: lezioni di una esperienza";in *Istituzioni del Federalismo*, p.483-505, Maggioli

FL

Editore, Bologna, 2001.

31. Gagliardi Francesco "Economia della conoscenza e coesione sociale", pp17-26, in *Professionalità* n. 68, Editrice La Scuola, Brescia 2002.
32. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "I master soggetto innovativo dell'alta formazione", in *Professionalità* n.73, Editrice La Scuola, Brescia 2003.
33. Avveduto Sveva; Gagliardi Francesco "Le risorse umane per la ricerca ", in *Demotrend*, Roma 2003.
34. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "Un master per coordinare l'orientamento" in *Magellano: rivista per l'orientamento*, n. 16, anno IV, giugno, Giunti editore, Firenze 2003.
35. Avveduto Sveva; Gagliardi Francesco "I rischi per la ricerca in Italia: il problema delle risorse umane", in *Professionalità* n.77, Editrice La Scuola, Brescia 2003.
36. Gagliardi Francesco "Il modello dei voucher formativi nella Provincia Autonoma di Trento", in *Professionalità* n.81, Editrice La Scuola, Brescia 2003.
37. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "Misurare l'integrazione formativa: proposta di un modello", in *Professionalità*, n.83 Editrice La Scuola, Brescia 2004)
38. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "Sistema universitario Piemontese e Sviluppo Regionale", in *Professionalità*, n.94 Editrice La Scuola, Brescia 2006.
39. Gagliardi Francesco "Crisi economica e nuova attualità della formazione tecnica", pubblicato in *Professionalità*, Editrice La Scuola, Brescia 2009.
40. Gagliardi Francesco "Políticas anticrisis y paro: una comparación entre Italia y España" pubblicato in *Ekonomiaz*, 2° Cuatrimestre, 2010, ISSN 0213-3865, País Vasco, Bilbao 2010
41. Gagliardi Francesco "Lavoratori anziani: uno sguardo oltre la crisi" pubblicato in *Professionalità*, n.109 Editrice La Scuola, Brescia 2010.
42. Gagliardi Francesco "L'importanza della terza missione dell'università " pubblicato in *Professionalità*, n. 110, Editrice La Scuola, Brescia 2010.
43. Gagliardi Francesco, Accorinti Marco "Precarietà lavorativa e rappresentanza nella sanità: il caso del Lazio" in *Quaderni di Rassegna Sindacale - Lavori*, anno XV, n. 1, 2014. (ISSN 1590-9689).
44. Boffo Stefano , Gagliardi Francesco " Un nuovo contenitore per i rapporti tra Università e territorio" pubblicato in *TERRITORIO*, n.73, 2015, Franco Angeli; Milano. ( ISSN 1825-8689).
45. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco " Università e territorio: l'importanza dell'impegno civile dell'accademia" in *Archivi di Studi Urbani e Regionali* , n.117, 2016 , ( DOI: 10.3280/ASUR2016-117008, ISSN 0004-10177) ;
46. Gagliardi Francesco "Università, Mezzogiorno e Fondi Strutturali e d'Investimento Europeo" prevista la pubblicazione su *Scuola Democratica*, n.1 , 2017.

#### **Pubblicazioni a stampa**

47. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "The contribution of university in the development of lagging regions: the case of south of Italy", testo in lingua spagnola, in *Colección Encuentros*, Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, Madrid, 1988.
48. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "Etat des lieux de l'évaluation en Italie», (coautore del capitolo introduttivo), *EVALUE-Evaluation et autoévaluation des Universités en Europe*, Parigi, 1997
49. Gagliardi Francesco (a cura di) *Valutazione ex ante del Programma Operativo della Provincia di Trento, Obiettivo 3, 2000-2006*, nel cui ambito si è redatto il contributo "Analisi dei punti di forza e di debolezza dei rischi e delle opportunità " ed i paragrafi 4.1,4.2,4.5 del contributo "Valutazione della struttura proposta ", ed il paragrafo 5.2, del contributo "Impatto atteso ", e il paragrafo 6.2.del contributo "Procedure di programmazione e gestione ", Trento, 2001.

fe

50. Gagliardi Francesco, "Il Difficile Sostegno: l'Impegno Comunitario per la Formazione ed il Lavoro; Spell editore, Terni, 2001.
51. Gagliardi Francesco "Il Fondo Sociale Europeo e la società dell'informazione: il quadro generale di riferimento", in *Bianco e nero della società dell'informazione e della conoscenza: le sfide per l'Europa*, (a cura di) L. Galetti, edizioni BQE, pp. 39-50, Trento, 2004.
52. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "Verso il secondo Piano Strategico della città di Torino, Capitolo 2, pp 15-28, Torino Internazionale, Torino, 2005.

#### Capitoli di libro e libri pubblicati a stampa con ISBN

53. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "Promoting research advancement in lagging regions in Italy", in *Regional Development in Europe*, (a cura di Jurgen Allesch), pp. 247-255, Walter de Gruyter editore, Berlino, 1989, ISBN 3 11 0118157.
54. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "Università e Sviluppo nel Mezzogiorno", in *L'Economia e il Mezzogiorno. Sviluppo, imprese e territorio*, (a cura di A.Giannola), pp. 119-134, Franco Angeli editore, Milano, 1989, ISBN 88 204 3555 1.
55. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "I diplomi di primo livello: un'analisi comparativa in cinque paesi europei", (coautore) in *L'Istruzione Superiore di Primo Livello in Italia e in Europa*, (a cura di L.Benadusi), pp105-168. Franco Angeli editore, Milano, 1993, ISBN 88 204 7766 1.
56. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "Elementi per una riflessione intorno a formazione, ricerca e sviluppo del Mezzogiorno", pp.119-130, in *Politiche pubbliche per la ricerca e lo sviluppo nel Mezzogiorno*, (a cura di Silvani, A.), Collana Note di Studio sulla Ricerca, Roma, 1993, ISSN 0390-5500.
57. Gagliardi Francesco "Le politiche per la ricerca scientifica" pp.87-125 (capitolo IV), primo autore; in *Alta Formazione, Ricerca e Sviluppo Tecnologico* di Ferrari S., Boffo S., Gagliardi F., Perrucci A., Pezzoli A., Silvani A., Franco Angeli editore, Milano, 1995, ISBN 88-204-8383-1.
58. Gagliardi Francesco "Le Politiche per lo Sviluppo delle Risorse Umane in Europa: il ruolo del nuovo Fondo Sociale Europeo"; Il Mulino Editore, Bologna 2001, ISBN88-15-08316-2.
59. Avveduto Sveva, Gagliardi Francesco "La costruzione delle competenze per la ricerca", in *Rapporto sul sistema scientifico e tecnologico in Italia*, (coautore), (a cura di) Anna Maria Scarda), pp115-136, Franco Angeli editore, Milano, 2003, ISBN 88-464-4762-X.
60. Avveduto Sveva, Brandi Carolinas, Gagliardi Francesco "Human resources for research in Italy" (coautore) in *Fostering the development of human resources for science and technology*, (a cura di S:Avveduto), pp.297-320, Biblink editore, 2003; ISBN 88-88071-4231.
61. Boffo Stefano; Gagliardi Francesco, La Mendola Salvatore "La luce che non c'è: indicatori di genere in campo formativo" pp 189-214, in *Differenze e disuguaglianze: prospettive per gli studi di genere in Italia*, (a cura di) Franca Bimbi, il Mulino editore, Bologna, 2003, ISBN 88-15-08976-4.
62. Boffo Stefano; Gagliardi Francesco "Competitiveness and social cohesion as fundamental assets of a knowledge based urban development: the 3C Model", contributo di apertura al workshop European Cities of Knowledge nell'ambito della conferenza internazionale *The Capitalization of Knowledge*, organizzato dall'Associazione *Triple Helix* e dalla Fondazione Roselli, Torino, 18-21 maggio 2005, pubblicato negli atti e, in *ICT&Society Occasional Paper dell'ISMB, n°1*, Torino 2005, ISBN 88-95005-00-7.
63. Boffo Stefano, Calderini Mario, Gagliardi Francesco "Verso una città della conoscenza: il caso Torino", *ICT&Society Occasional Paper dell'ISMB, n°2*, Torino, 2005, ISBN 88-95005-01-5.
64. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco, (cura di) "Saperi Locali e Società della Conoscenza: le traiettorie di Barcellona, Lione e Torino"; Franco Angeli, editore, Milano 2006., ISBN 88-464-7829-0.
65. Di Pietro F., D'Ambrosi L., Gagliardi F., Rossi.G., Boffo.S. "L'orientamento scientifico dei giovani in Piemonte: studio esplorativo", *ICT&Society Occasional Paper dell'ISMB n°5*, Torino 2006, ISBN 88-95005-04-X.
66. Gagliardi Francesco, Corposanto Cleto et al. "Sostenere l'inserimento di persone con diverse abilità: valutazione degli esiti delle attività del Programma operativo Obiettivo 3 della Provincia di Trento" (coautore); in *Valutare la qualità: Gli interventi delle azioni*

Ja



di Fondo Sociale Ob. 3 (2000-2006) della Provincia Autonoma di Trento (a cura di M. Colasantoe L. Galetti) Franco Angeli editore, Milano, 2007. ISBN 978-88-464-8744-5.

67. Gagliardi Francesco "La misurazione dell'impatto netto: prime considerazioni" in *Valutare la qualità: Gli interventi delle azioni di Fondo Sociale Ob. 3 (2000-2006) della Provincia Autonoma di Trento* (a cura di M. Colasanto e L. Galetti) Franco Angeli editore, Milano 2007, ISBN 978-88-464-8744-5.
68. Gagliardi Francesco, Pieri Daniela et alt. "Formazione e mercato del lavoro: analisi degli impatti lordi dei corsi finanziati in provincia di Trento dal FSE", in *Valutare la qualità: Gli interventi delle azioni di Fondo Sociale Ob. 3 (2000-2006) della Provincia Autonoma di Trento* (a cura di M. Colasanto e L. Galetti), Franco Angeli editore, Milano 2007, ISBN 978-88-464-8744-5.
69. Gagliardi Francesco, Accorinti Marco "Per l'occupabilità sostenibile dei lavoratori anziani: alcuni orientamenti di policies" in *Lavoro e invecchiamento attivo*, (primo autore) M. Colasanto e F. Marcaletti (cura di), Franco Angeli editore, Milano 2007, ISBN 978-88-464-8719-3.
70. Gagliardi Francesco, Accorinti Marco "Politiche per l'attivazione dei lavoratori anziani", Guerini editore, Milano 2007, ISBN 978-88-464-87-19-3.
71. Gagliardi Francesco "Anticipare e gestire gli effetti del declino demografico nell'industria: il caso della provincia di Bolzano", (a cura di), in Franco Angeli editore, Milano, 2007, ISBN 978-88-464-9130-5.
72. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "Università e sviluppo locale" in *L'Università di fronte al cambiamento* (a cura di Roberto Moscati e Massimiliano Vaira), in Mulino editore, Bologna, 2008, ISBN 978-88-15-12413-5.
73. Gagliardi Francesco, Boffo Stefano, Dellantonio Enzo, (a cura di) "La capacitazione dei disabili. Una valutazione delle politiche di inserimento lavorativo nella provincia di Bolzano", in Liguori editore, Napoli, 2010, ISBN-13 978-88-207-5405-1. [volume bilingue, tradotto in tedesco: "Die Befähigung der menschen mit behinderung,"].
74. Boffo Stefano, Gagliardi Francesco "Il sistema universitario in 150 anni di storia italiana" in Italia 150 Anni, popolazione, welfare, scienza e società, (a cura di Sveva Avveduto), Gangemi Editore, Roma, 2011, ISBN 978-88-492-2228-9.
75. Gagliardi Francesco, La Marra Norberto Fernandez, Vinales Amanda " Sociedad del Conocimiento: el sector nuevas tecnologías del la información y communication en Argentina Y las Demandas de formacion para el trabajo", Proyecto Meftia, Buenos Aires, 2011, ISBN 978-987-1172-98-6.
76. Gagliardi Francesco, in *Orientare i disabili al lavoro: il caso della Provincia di Bolzano*, ( a cura di Gagliardi F., Dellantonio E.; Ceredi A.) redattore dei capitoli "Introduzione" e "Crisi economica e sostenibilità del prototipo alcune indicazioni per il futuro", Ledizioni, Milano, 2013. (ISBN 978-88-6705-127-4)
77. Gagliardi Francesco, Oteri Cristina "Il prototipo di orientamento" in *Orientare i disabili al lavoro: il caso della Provincia di Bolzano*, ( a cura di Gagliardi F., Dellantonio E.; Ceredi A.), Ledizioni, Milano, 2013. (ISBN 978-88-6705-127-4)
78. Gagliardi Francesco, in *Il sostegno del Fse alla costruzione dei sistemi regionali di innovazione. Prospettive per la valutazione* (cura di Ciampi S. Lion C.) redattore dei capitoli "Il framework teorico assunto e le tipologie di azione considerata"; "l'innovazione in Italia nel confronto internazionale" ; "Le Regioni italiane e l'innovazione. un'analisi comparata" ; "Le prospettive di policy", I Libri del Fondo Sociale Europeo, n°193, Maggioli editore, 2014.( ISSN 1590-0002).
79. Accorinti Marco, Gagliardi Francesco " Integrazione sociale e lavorativa degli infermieri stranieri a Roma: il caso dei lavoratori indiani e peruviani" Irpps e-Publishing, Roma, 2014. (ISBN 9788898822041)
80. Gagliardi Francesco, Accorinti Marco : " Una Sanità fondata sul precariato: rappresentanza e lavori negli ospedali del Lazio" in *Rappresentare i non rappresentati* (a cura di Fabrizio Pirro ,Enrico Pugliese), Ediesse, Roma 2015, ISBN 978-88-230-1977-5.

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. 196/2003 e ss.mm.ii..

Il sottoscritto dichiara altresì di esser disponibile, ove richiesto, ad espletare la propria attività al di fuori della normale sede di lavoro

Roma, 01 dicembre 2016

Francesco Gagliardi

